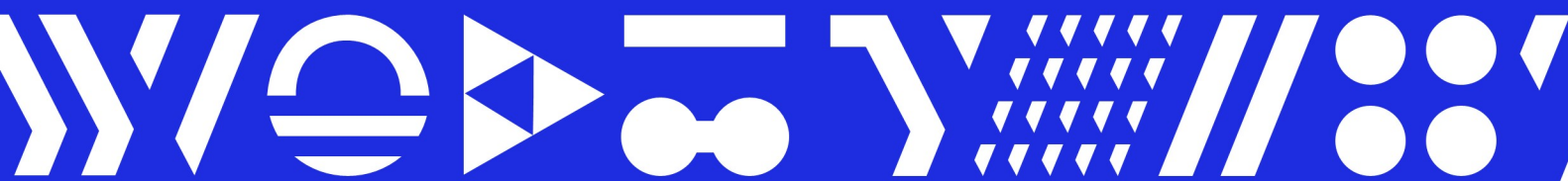




КОРПОРАТИВНЫЙ  
**УНИВЕРСИТЕТ**  
**РЖД**

**Андрей ШОБАНОВ**  
заместитель директора  
по научно-методической работе



# ОБУЧЕНИЕ РУКОВОДИТЕЛЕЙ

траектории развития

КОРПОРАТИВНЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ

ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ СПЕЦИФИКА

КАНДИДАТЫ  
В СТРАТЕГИЧЕСКИЙ  
РЕЗЕРВ

III СТУПЕНЬ  
СТРАТЕГИЧЕСКИЙ  
МЕНЕДЖМЕНТ



КОРПОРАТИВНЫЙ  
РЕЗЕРВ

II СТУПЕНЬ  
УПРАВЛЕНИЕ  
ЭФФЕКТИВНОСТЬЮ



ВСЕ  
РУКОВОДИТЕЛИ

I СТУПЕНЬ  
УПРАВЛЕНИЕ  
КОМПЕТЕНЦИЯМИ



- **ФУНКЦИОНАЛЬНЫЕ ШКОЛЫ**
- **ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ АКАДЕМИИ**
- **ВСТРЕЧНЫЕ СТАЖИРОВКИ**
- **ПРОФЕССИОНАЛ+**
- **БЕЗОПАСНОСТЬ ДВИЖЕНИЯ**
- **МЕНЕДЖМЕНТ КАЧЕСТВА**
- **БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО**
- **ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ**
- ...

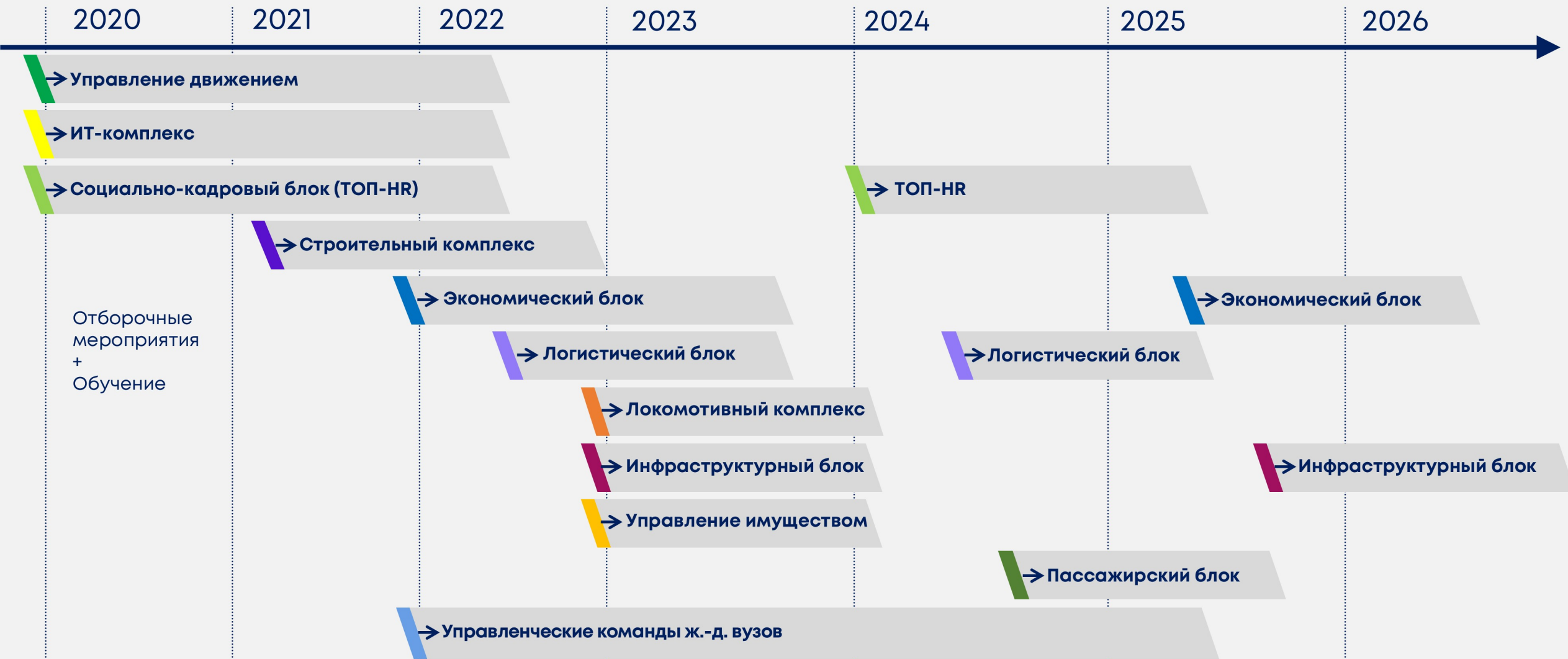


ОЦЕНКА КОРПОРАТИВНЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ



# ФУНКЦИОНАЛЬНЫЕ ШКОЛЫ

сочетание профессиональных и управленческих компетенций





# ФУНКЦИОНАЛЬНЫЕ ШКОЛЫ

## концепция программ

HARD SKILLS - УСИЛЕНИЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ РУКОВОДИТЕЛЕЙ

70%

30%

SOFT SKILLS - РАЗВИТИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ КОМПЕТЕНЦИЙ И ПОВЫШЕНИЕ ЛИЧНОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

### ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ



Развитие у руководителей видения, компетенций и навыков, необходимых для эффективной реализации задач, стоящих перед функциональным направлением



Формирование у каждого руководителя четкого понимания производственных задач, KPI на местах, освоение конкретных управленческих инструментов для их решения/достижения



Развитие способности быть агентом изменений, навыков вовлекающего лидерства

### КЛЮЧЕВЫЕ ПРИНЦИПЫ



Реальные задачи с учетом специфики бизнес-контекста, приоритетных задач функции



Эффективная комбинация Hard Skills + Soft Skills

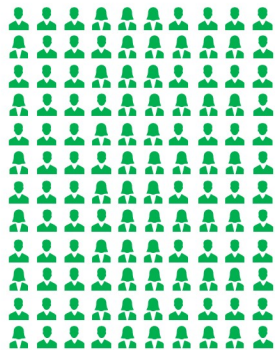


Акцент на прикладные и практико-ориентированные кейсы и форматы



Вовлечение экспертов и наставников от функции

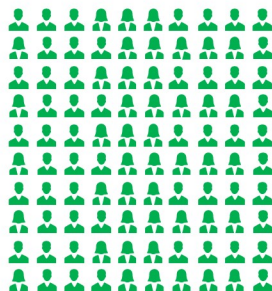
Формирование списков кандидатов



до 120 чел.

Заочный этап отбора

Очный/  
очно-заочный  
этап отбора



до 100 чел.

Формирование рейтинга

Обучение по программам развития по функциональным направлениям деятельности



35 чел.

Формирование рейтинга

**ТОП-РЕЗЕРВ  
РУКОВОДИТЕЛЯ  
ФУНКЦИИ**



до 10-15 чел.



# ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ АКАДЕМИИ

2023

2024

2025

2026

→ Академия  
управления движением  
начальники станций

→ Академия  
управления движением  
руководители центров  
организации работы станций

→ Академия  
управления движением  
оперативный блок

→ Академия  
управления движением  
инженерный блок

→ Академия  
пути

→ Академия аналитики  
Бизнес

→ Академия аналитики  
Процессы

→ Академия  
корпоративного  
директора

→ Академия  
корпоративного  
директора

июль

**МОДУЛЬ 1**  
МОСКВА**АУДИТОРНО****Профессиональная тематика:**

- нормирование эксплуатационной работы
- управление вагонными парками
- работа сортировочной станции

**Управленческая тематика:**

- командные коммуникации
- тренды развития транспортной отрасли

**Посещение объектов:**

Единый диспетчерский центр Московского метрополитена, ГЦУ, ЦОДД, Бекасово-Сортировочное

**Постановка задач на проектную работу**

июль - август

**МОДУЛЬ 2****ОНЛАЙН****Мастер классы и консультации экспертов ЦД****Управленческая тематика:**

- практика аргументации
- искусство презентаций

**Работа над проектами в командах**

октябрь

**МОДУЛЬ 3**  
ВЛАДИВОСТОК**АУДИТОРНО****Профессиональная тематика:**

- технологии взаимодействия с портами
- грузовая и коммерческая работа
- организация вагонопотоков

**Управленческая тематика:**

- принятие решений в условиях неопределённости

**Посещение объектов:**

Владивостокский и Находкинский ж.д. узлы

**Работа над проектами с экспертами ЦД**

октябрь - ноябрь

**МОДУЛЬ 4****ОНЛАЙН****Мастер классы и консультации экспертов ЦД****Управленческая тематика:**

- инструменты искусственного интеллекта
- работа в условиях многозадачности

**Работа над проектами в командах**

декабрь

**МОДУЛЬ 5**  
МОСКВА**АУДИТОРНО****Профессиональная тематика:**

- организация «окон» в графике движения поездов
- работа локомотивов и локомотивных бригад

**Работа над проектами в командах****Управленческая тематика:**

- навыки публичных выступлений
- искусство презентаций

**Посещение объектов:**

Московский ж.д. узел

**Защита проектов**

сентябрь

декабрь

март 2026

июнь 2026

МОДУЛЬ 1

**ИННОВАЦИИ В СТРАТЕГИИ  
РАЗВИТИЯ КОМПАНИИ**

МОСКВА  
САНКТ-ПЕТЕРБУРГ

Глобальные тренды транспортной отрасли  
Ключевые проекты ЦД в стратегии РЖД  
Проекты инноваций в РЖД  
Технологическая независимость

**Управление сложными проектами**

МОДУЛЬ 2

**ЦИФРОВАЯ ЖЕЛЕЗНАЯ  
ДОРОГА**

ЕКАТЕРИНБУРГ  
ЧЕЛЯБИНСК

Передовые технологические решения в работе станций, полигонов, дорог, регионов и предприятий  
Имитационная экспертиза проектов развития станций  
Цифровая железнодорожная станция  
Технологические операции станции

**Обеспечение командной работы**

МОДУЛЬ 3

**РЕАЛИЗАЦИЯ КОМПЛЕКСНЫХ  
ПРОЕКТОВ РАЗВИТИЯ**

ВЛАДИВОСТОК

Комплексные проекты развития железнодорожного транспорта  
Технология взаимодействия с портами  
Пропускная и провозная способность железных дорог  
Организация движения в условиях модернизации инфраструктуры

**Межфункциональная коммуникация**

МОДУЛЬ 4

**РАЗРАБОТКА И ЭКСПЕРТИЗА  
ИНЖЕНЕРНО-ТЕХНИЧЕСКИХ  
ИНИЦИАТИВ**

МОСКВА

Информационное моделирование объектов транспортной инфраструктуры (BIM-технологии)  
Комплексная экспертиза проектов  
Оптимизация инженерно-технической документации

**Техники креативного мышления  
Инструменты разработки  
и представления инициатив**

**ОБЪЕКТЫ ПОСЕЩЕНИЯ**

- ИЦЖТ, технопарк (Сколково)
- Технополис Москва
- ДЦУП ОКТ
- ст. Лужская
- Порт Усть-Луга
- Депо «Металлострой»
- Музей железных дорог России

- ДЦУП СВЕРД, Ю-УР
- ЦУТР СЗП
- «Уральские локомотивы»
- Музейный комплекс УГМК
- «Кванториум» СВЕРД
- Станция Челябинск Главный
- Челябинский трубопрокатный завод
- Центр исторического наследия Ю-УР

- Порты: Владивостокский морской торговый, Восточный, Находка
- ст. Находка-Восточная
- «Восточная стивидорная компания»
- Завод «Автомобильные индустриальные технологии»

- ГЦУ
- ЦУП
- Ситуационный центр ЦОДД
- Единый диспетчерский центр Московского метрополитена
- Лаборатория информационного моделирования объектов транспортной инфраструктуры ВИШ РУТ (МИИТ)



ДЕКАБРЬ 2025

ФЕВРАЛЬ 2026

АПРЕЛЬ 2026

ИЮНЬ 2026

## МОДУЛЬ 1

Корпоративный университет РЖД  
ВНИИЖТ**Профессиональная тематика**Методы анализа  
и планирования ресурсовКапитальные ремонты пути  
и стрелочных переводовТехнологии текущего содержания  
пути с применением современной  
путевой техники**Управленческая тематика**Системное мышление  
в управленческой деятельности**Образовательная экспедиция**Экспериментальное кольцо  
АО «ВНИИЖТ»Мастер-классы и панельные  
дискуссии с экспертами ЦП**Проектная мастерская**Формирование проектных команд.  
Групповая проектная работа

## МОДУЛЬ 2

Корпоративный университет РЖД  
ПКБ И**Профессиональная тематика**Контроль параметров  
рельсовой колеи**Управленческая тематика**Эмоциональный интеллект  
и эмоциональная компетентность**Образовательная экспедиция**Проектно-конструкторское  
бюро по инфраструктуреСеминар с отработкой  
практических навыков  
по работе в АСУ ПА**Проектная мастерская**Мастер-классы и панельные  
дискуссии с экспертами ЦПРабота над проектами и «картой  
роли»

## МОДУЛЬ 3

Корпоративный университет РЖД  
НИИАС, ВНИИЖТ**Профессиональная тематика**Бесстыковой путь  
Технологии работ текущего  
содержания бесстыкового пути**Управленческая тематика**Тайм-менеджмент  
для руководителей**Образовательная экспедиция**АО «НИИАС»  
Испытательный центр  
АО «ВНИИЖТ»**Проектная мастерская**Мастер-классы и панельные  
дискуссии с экспертами ЦП  
Предзащита проектов

## МОДУЛЬ 4

Корпоративный университет РЖД  
Твема, Сколково**Профессиональная тематика**Неразрушающий контроль рельсов  
Технологии работ при устранении  
дефектности рельсов и элементов  
стрелочных переводовТекущее содержание и ремонт  
земляного полотна и его обустройствТекущее содержание и надзор  
за искусственными сооружениями**Управленческая тематика**

Практика публичных выступлений

**Образовательная экспедиция**АО «Твема»  
Инновационный комплекс  
«Сколково»ЗАЩИТА ПРОЕКТОВ  
В КОМИССИИ РУКОВОДИТЕЛЕЙ ЦП

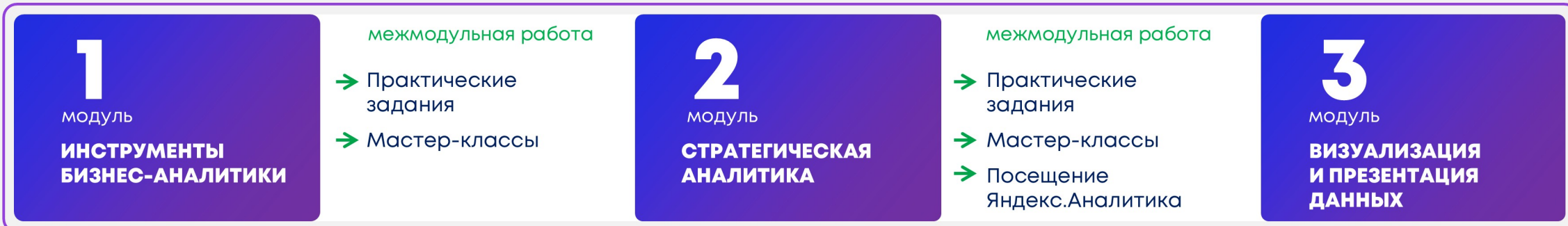
Межмодульная работа

Работа в проектных командах, консультации экспертов ЦП

# АКАДЕМИЯ АНАЛИТИКИ

2023

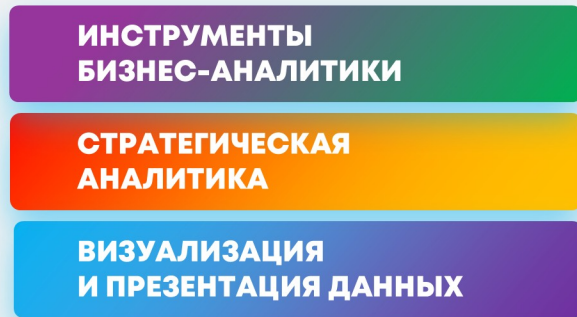
## ПРОГРАММА: БИЗНЕС-АНАЛИТИКА ДЛЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ ЦЕНТРАЛЬНОГО АППАРАТА



с 2024

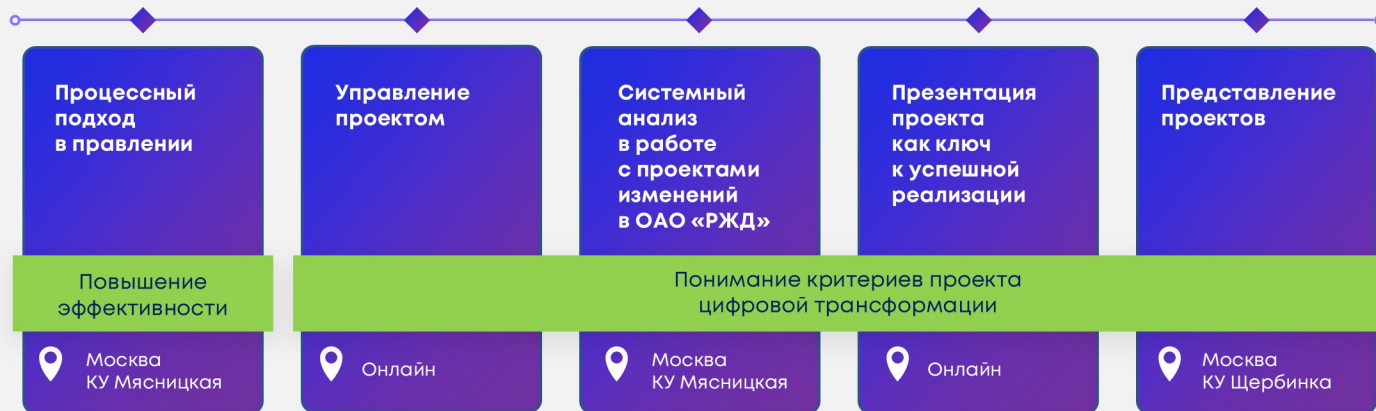
## НАБОР ИЗ 3-х ПРОГРАММ ДЛЯ ШИРОКОГО КРУГА РУКОВОДИТЕЛЕЙ СЕТИ

- Запись на сервисном портале ОАО «РЖД»
- Гибридный формат: онлайн + аудиторно



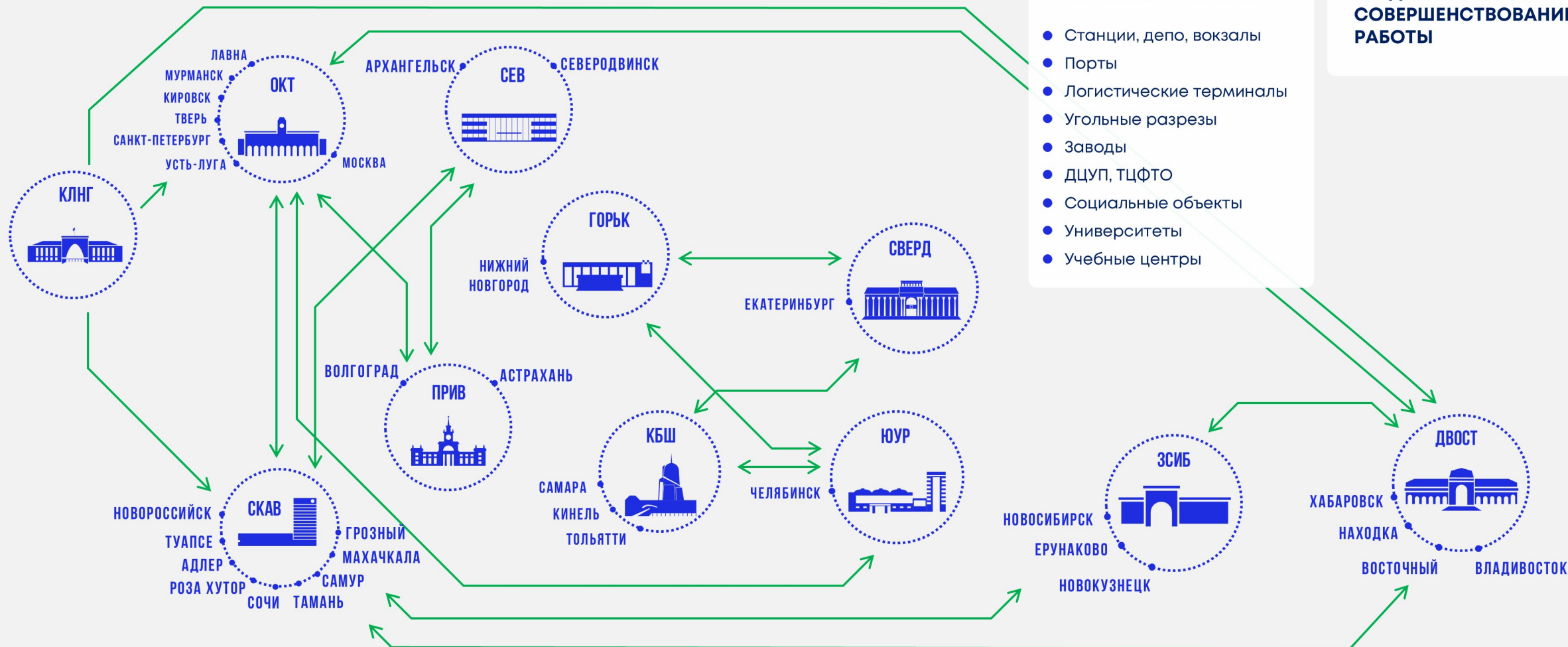
## ПРОГРАММА: ПРОЦЕССНАЯ АНАЛИТИКА

- Групповая проектная работа
- Мастер-классы руководителей ОАО «РЖД»
- Участие внешних экспертов



# ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ЭКСПЕДИЦИИ

изучение опыта работы железной дороги



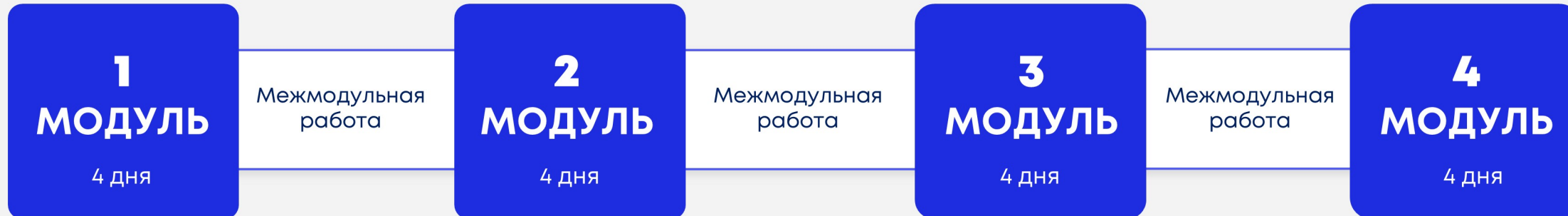


# «ПРОФЕССИОНАЛ+»

ПРОФЕССИОНАЛ+  
движение

ПРОФЕССИОНАЛ+  
путь

ПРОФЕССИОНАЛ+  
тяга



4 месяца, 190 ак. часов

**КАЖДЫЙ МОДУЛЬ:**

3 дня – тренинговый формат  
1 день – визиты на предприятия

с 2026 года

**3**

ПРОГРАММЫ

**9**

ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНЫХ  
ВУЗОВ

**55**

СЕРТИФИЦИРОВАННЫХ  
ПРЕПОДАВАТЕЛЕЙ

**99**

ИНЖЕНЕРНЫХ  
ТЕМАТИК

**64**

ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ  
ОБЪЕКТА

### ПРОФЕССИОНАЛ+ движение

- Организация работы станции
- Грузовая и коммерческая работа
- Организация вагонопотоков
- Нормирование эксплуатационной работы
- Организация «окон» в графике движения
- Нормативный график движения поездов
- Оперативное управление эксплуатационной работой
- Организация работы локомотивов и бригад
- Соблюдение трудового законодательства

### ПРОФЕССИОНАЛ+ путь

- Организация работы хозяйства пути и сооружений
- Контроль параметров геометрии рельсовой колеи
- Неразрушающий контроль рельсов
- Текущее содержание верхнего строения пути
- Технологии текущего содержания пути
- Бесстыковой путь
- Текущее содержание и ремонт земляного полотна
- Текущее содержание, ремонт искусственных сооружений

# РАЗВИТИЕ ПРОЕКТА ВСМ

## Тематики мастер-классов

- Организационная модель, график реализации
- Финансовая модель, региональное развитие
- Система правоотношений в проекте
- Разработка подвижного состава
- Проектирование и строительство инфраструктуры
- Эксплуатация инфраструктуры
- Организация обслуживания пассажиров
- Организация движения на ВСМ
- Интеграция ВСМ с Центральным и Санкт-Петербургским узлами
- Подготовка кадров для ВСМ



## ГРАФИК ОБУЧЕНИЯ

1 раз в 2 недели

## ФОРМАТ

онлайн

1 мастер класс = 2 часа

видеозаписи  
выступлений  
и слайды  
мастер-классов

СДО  
РЖД





КОРПОРАТИВНЫЙ  
**УНИВЕРСИТЕТ**  
**РЖД**

**СКАЧАТЬ  
ПРЕЗЕНТАЦИЮ**





КОРПОРАТИВНЫЙ  
**УНИВЕРСИТЕТ**  
**РЖД**

# БОЛЬШЕ О НАС...

[universitetrzd.ru](http://universitetrzd.ru)



ПОРТФОЛИО  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ  
РЕШЕНИЙ



КОРПОРАТИВНЫЙ  
ЖУРНАЛ



ГОДОВЫЕ  
ОТЧЕТЫ

